



**unIMC**  
UNIVERSITÀ DI MACERATA

**R**ERUA  
European Reform  
University Alliance

Telematica e intelligenza  
artificiale nei procedimenti di  
appalto pubblico alla luce del  
nuovo Codice del 2023.

*Prospettive future dell'e-procurement e  
implicazioni della trasformazione digitale con  
IA*

Prof. Stefano Villamena



# **Sfide organizzative, responsabilità e il futuro dell'e-procurement con**

**IA**

**Lezione 2**

Week 4 Prospettive future dell'e-procurement e implicazioni della trasformazione digitale con

**IA**

# LE SFIDE ORGANIZZATIVE PER L'IMPLEMENTAZIO NE DELL'IA NELLA PA

## IL RIPENSAMENTO ORGANIZZATIVO

- **L'IA non è un semplice aggiornamento tecnologico**
- **Richiede profondo ripensamento** delle strutture esistenti
- **Necessità di sviluppare nuove professionalità** nella PA
- **Ripensamento della funzione appalti** come funzione pubblica integrata
- **Investimenti necessari** in personale e tecnologie

# COMPETENZE TRASVERSALI

## RICHIESTE

- **Competenze tecniche:** comprensione del funzionamento dei sistemi
- **Competenze operative:** interazione efficace con i sistemi IA
- **Competenze valutative:** giudizio critico degli output
- **Competenze etiche e giuridiche:** combinazione con la comprensione tecnologica
- Attuale incapacità della PA di utilizzare i dati per misurare efficienza

# FORMAZIONE E RESISTENZA ORGANIZZATIVA

- . **Governance strategica:** Comitato Etico-Tecnologico interdisciplinare
- . **Piano Triennale di Adozione** con programmi formativi multilivello
- . **Manager per l'Innovazione:** figura introdotta per supportare l'innovazione
- . **Resistenza organizzativa:** diffidenza verso automazione e timore di perdita controllo
- . **Strategie:** co-design con funzionari e introduzione graduale

# I PROFILI DI RESPONSABILITÀ CONNESSI ALL'UTILIZZO DELL'INTELLIGENZ A ARTIFICIALE

## RESPONSABILITÀ E IMPUTAZIONE DEGLI ATTI

- Trasformazioni digitali impongono **ridefinizione del modello organizzativo**
- **Responsabilità finale:** sempre in capo all'Amministrazione
- Necessità di identificare responsabilità anche per atti automatizzati
- **Responsabilità del funzionario** pubblico mantiene rilevanza
- **Gestione dei rischi** nel nuovo contesto digitale

# VANTAGGI E CRITICITÀ DELL'IA

- . **Vantaggi:** riduzione tempi e maggiore imparzialità
- . **Criticità:** scelte e assunzioni non neutre nei modelli predittivi
- . **Criteri** di raccolta e interpretazione dati influenzano risultati
- . **Trasparenza:** aspetto fondamentale ma complesso
- . **Conoscenza del codice sorgente** può essere di scarsa utilità

# SISTEMI DI APPRENDIMENTO E TRASPARENZA

- . Sistemi di apprendimento automatico "imparano" autonomamente
- . Difficoltà di comprensione delle operazioni dell'elaboratore
- . Necessità di **analisi interdisciplinari** per garantire trasparenza
- . **Figure professionali specializzate:** essenziali per monitoraggio e verifica
- . Capacità di correggere i dati prodotti dagli algoritmi

# LE PROSPETTIVE FUTURE DELL'E-PROCUR EMENT CON INTELLIGENZA ARTIFICIALE

## ECOSISTEMA DIGITALE DI APPROVVIGIONAMENTO

- Sviluppo di **ecosistema nazionale** di approvvigionamento digitale
- Digitalizzazione dell'intero ciclo di vita del contratto pubblico
- Gestione tramite **piattaforme certificate** dalla programmazione all'esecuzione
- Piattaforme interconnesse e interoperabili
- Principio dell'**interoperabilità per default** come elemento centrale



# IL FUTURO DEL PROCUREMENT DIGITALE

- **Potenziale inesplorato** del digitale nei contratti pubblici
- Dati come **strumento principale di governo** attraverso IA e algoritmi
- Nuovo modello digitale di **accesso ai documenti amministrativi**
- **Accessibilità automatizzata** in altri ambiti amministrativi
- **Strategia di costruzione delle capacità:** gruppi multidisciplinari per le sfide PNRR

# Grazie!

