




unimc
UNIVERSITÀ DI MACERATA



Telematica e intelligenza artificiale nei procedimenti di appalto pubblico alla luce del nuovo Codice del 2023.

Prospettive future dell'e-procurement e implicazioni della trasformazione digitale con IA

Prof. Stefano Villamena



Sfide organizzative, responsabilità e il futuro dell'e-procurement con IA

Lezione 2

Week 4 Prospettive future dell'e-procurement e implicazioni della trasformazione digitale con

IA

LE SFIDE ORGANIZZATIVE PER L'IMPLEMENTAZIO NE DELL'IA NELLA PA

IL RIPENSAMENTO ORGANIZZATIVO

- . **L'IA non è un semplice aggiornamento tecnologico**
- . **Richiede profondo ripensamento** delle strutture esistenti
- . **Necessità di sviluppare nuove professionalità** nella PA
- . **Ripensamento della funzione appalti** come funzione pubblica integrata
- . **Investimenti necessari** in personale e tecnologie

COMPETENZE TRASVERSALI

RICHIESTE

- . **Competenze tecniche:** comprensione del funzionamento dei sistemi
- . **Competenze operative:** interazione efficace con i sistemi IA
- . **Competenze valutative:** giudizio critico degli output
- . **Competenze etiche e giuridiche:** combinazione con la comprensione tecnologica
- . Attuale incapacità della PA di utilizzare i dati per misurare efficienza

FORMAZIONE E RESISTENZA ORGANIZZATIVA

- . **Governance strategica:** Comitato Etico-Tecnologico interdisciplinare
- . **Piano Triennale di Adozione** con programmi formativi multilivello
- . **Manager per l'Innovazione:** figura introdotta per supportare l'innovazione
- . **Resistenza organizzativa:** diffidenza verso automazione e timore di perdita controllo
- . **Strategie:** co-design con funzionari e introduzione graduale

I PROFILI DI RESPONSABILITÀ CONNESSI ALL'UTILIZZO DELL'INTELLIGENZ A ARTIFICIALE

RESPONSABILITÀ E IMPUTAZIONE DEGLI ATTI

- Trasformazioni digitali impongono **ridefinizione del modello organizzativo**
- **Responsabilità finale:** sempre in capo all'Amministrazione
- Necessità di identificare responsabilità anche per atti automatizzati
- **Responsabilità del funzionario** pubblico mantiene rilevanza
- **Gestione dei rischi** nel nuovo contesto digitale

VANTAGGI E CRITICITÀ DELL'IA

- . **Vantaggi:** riduzione tempi e maggiore imparzialità
- . **Criticità:** scelte e assunzioni non neutre nei modelli predittivi
- . **Criteri** di raccolta e interpretazione dati influenzano risultati
- . **Trasparenza:** aspetto fondamentale ma complesso
- . **Conoscenza del codice sorgente** può essere di scarsa utilità

SISTEMI DI APPRENDIMENTO E TRASPARENZA

- . Sistemi di apprendimento automatico "imparano" autonomamente
- . Difficoltà di comprensione delle operazioni dell'elaboratore
- . Necessità di **analisi interdisciplinari** per garantire trasparenza
- . **Figure professionali specializzate:** essenziali per monitoraggio e verifica
- . Capacità di correggere i dati prodotti dagli algoritmi

LE PROSPETTIVE FUTURE DELL'E-PROCUREMENT CON INTELLIGENZA ARTIFICIALE

ECOSISTEMA DIGITALE DI APPROVVIGIONAMENTO

- . Sviluppo di **ecosistema nazionale** di approvvigionamento digitale
- . Digitalizzazione dell'intero ciclo di vita del contratto pubblico
- . Gestione tramite **piattaforme certificate** dalla programmazione all'esecuzione
- . Piattaforme interconnesse e interoperabili
- . Principio dell'**interoperabilità per default** come elemento centrale



IL FUTURO DEL PROCUREMENT DIGITALE

- **Potenziale inesplorato** del digitale nei contratti pubblici
- Dati come **strumento principale di governo** attraverso IA e algoritmi
- Nuovo modello digitale di **accesso ai documenti amministrativi**
- **Accessibilità automatizzata** in altri ambiti amministrativi
- **Strategia di costruzione delle capacità:** gruppi multidisciplinari per le sfide PNRR

Grazie!

